



**PRESIDENCE DE LA RÉPUBLIQUE**

**INSPECTION GÉNÉRALE D'ÉTAT**

***Service de la Communication***

**Responsable : Macaire DAGRY**

**RÉPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE**

**UNION DISCIPLINE TRAVAIL**

**MINISTÈRE AUPRES DU PREMIER  
MINISTRE CHARGÉ DE  
L'ÉCONOMIE  
ET DES FINANCES**

**REPUBLIQUE DE CÔTE  
D'IVOIRE**

**Union – Discipline -Travail**



**DON DE GOUVERNANCE ET DE  
DEVELOPPEMENT  
INSTITUTIONNEL  
(DGDI)**

**CEREMONIE DE LANCEMENT DU FORUM GOUVERNEMENTAL  
SUR LA MISE EN OEUVRE DE L'APPROCHE D'AUDIT BASE SUR  
LES RISQUES AU PROFIT DES CORPS DE CONTROLE DE L'ETAT  
EN CÔTE D'IVOIRE**

# TERMES DE REFERENCE

Juillet 2013

## 1. CONTEXTE GENERAL

Le contrôle de la gestion de l'administration publique constitue un pilier fondamental dans l'atteinte des objectifs de Renforcement de la Gestion des Finances Publiques inscrite dans la Composante 1 du Don de Gouvernance et de Développement Institutionnel (DGDI).

Il s'agissait en particulier à travers cette sous composante : (i) de revoir les procédures déconcentrées du contrôle de l'exécution budgétaire et de produire un manuel ; (ii) de rationaliser et d'harmoniser les systèmes de contrôle de la dépense publique ; et (iii) de concevoir et de réaliser un système de suivi/Evaluation du Ministère de l'Economie et des Finances (MEF).

La mise en œuvre de l'approche d'audit basé sur les risques au profit des corps de contrôle de l'Etat ainsi que l'élaboration d'une cartographie ou registre des risques permettront aux corps de contrôle (corps d'inspection et de contrôle administratifs et Chambre des comptes) de cibler leurs efforts en fonction des objectifs prioritaires du secteur public et des obstacles qui pourraient empêcher leur réalisation.

Cette approche devrait permettre aux services d'atteindre leurs objectifs tout en respectant les contraintes de gestion.

Outre la programmation des missions fondées sur des risques, des défis demeurent également en ce qui concerne la rationalisation, la professionnalisation et l'harmonisation des méthodes et des outils de conduite des missions d'audit et de contrôle au regard des standards internationaux admis.

Dans un environnement caractérisé par la rareté des ressources, l'approche basée sur les risques pourrait constituer un complément naturel des autres réformes importantes engagées actuellement par le Gouvernement, telles que la mise en place de la gestion axée sur les résultats (GAR) et la déconcentration de l'ordonnancement, qui donneront davantage de responsabilités de gestion aux ministères sectoriels.

Les présents termes de référence ont pour but de préciser les conditions d'organisation et de réalisation du "*Lancement du Forum gouvernemental des activités liées à la mise en œuvre de l'approche d'audit basé sur les risques au profit des corps de contrôle de l'Etat*".

## 2. OBJECTIFS DU LANCEMENT DE L'ACTIVITE

### 2.1 Objectifs généraux

L'approche d'audit basé sur les risques au profit des corps de contrôle de l'Etat est un concept de réforme des corps de contrôle qui a pour objectif principal la rationalisation et le renforcement des corps de contrôle.

L'objectif est de procéder au lancement officiel des activités liées à l'approche d'audit basé sur les risques au profit de l'ensemble des membres appartenant aux corps de contrôle de l'Etat au cours d'une cérémonie pilotée dans l'Inspection Générale d'Etat (IGE).

Il s'agira de : (i) présenter le contexte qui a prévalu au choix de ce thème, les principes qui la sous-tendent et l'approche méthodologique adaptée à cette démarche ; ii) de donner aux décideurs une meilleure vision de la hiérarchie des risques encourus et ainsi iv) d'éclairer les arbitrages inhérents à la réalisation de toute politique publique.

Les corps de contrôle seront en capacité d'apporter cet appui en évaluant de manière systématique et objective la qualité des dispositifs de contrôle interne et leur capacité à maintenir à un niveau acceptable les risques liés aux activités du Gouvernement.

Dans le cadre de ce programme, les services d'un consultant international ont été requis aux fins d'assurer la conception d'une méthodologie d'analyse des risques au profit des corps de contrôle de l'Etat, l'assistance à l'application de cette méthodologie à deux (2) Ministère-pilote, à l'élaboration d'un plan d'audit stratégique pour ces Ministère-pilote et à la conduite d'une mission d'audit en exécution de ce plan stratégique.

## **2.2 Objectifs spécifiques**

L'objectif de la mission est d'améliorer l'efficacité et l'efficience des corps de contrôle public par l'introduction de l'approche par les risques dans le cadre de leurs activités marquées par un contexte de ressources humaines et matérielles limitées.

L'objectif sera d'accompagner la mise en œuvre du programme de renforcement des fonctions d'audit et de contrôle (sous composante 1.2 du DGDI).

De manière spécifique, il s'agira de :

- introduire la notion d'approche d'Audit Basé sur les Risques (ABR) au profit des corps de contrôle de l'Etat en présentant et expliquant en quoi elle consiste ;
- développer les fondements de cette approche ;
- aborder les aspects liés à la méthodologie de mise en œuvre de cette méthodologie/approche ;
- d'établir des échanges avec les différents acteurs impliqués dans la problématique de l'approche d'audit basé sur les corps de l'Etat ;
- procéder à un partage d'expériences des autres pays depuis le lancement de cette approche ;
- préparer et présenter les prochaines étapes de cette activité ainsi que le planning de réalisation ;
- informer et sensibiliser les acteurs sur l'approche d'audit par les risques ;
- impulser un changement de comportement ; et
- rehausser l'image des corps de contrôle de l'Etat.

## **3. RESULTATS ATTENDUS**

Les résultats attendus à l'issue de la cérémonie de lancement de cette activité sont les suivants :

- la notion d'approche d'Audit Basé sur les Risques (ABR) au profit des corps de contrôle de l'Etat est présentée et expliquée ;
- les fondements de cette approche sont développés ;
- les aspects liés à la méthodologie de mise en œuvre de cette méthodologie/approche sont abordés ;
- les échanges avec les différents acteurs impliqués dans la problématique de l'approche d'audit basé sur les corps de l'Etat sont réalisés ;
- un partage d'expériences des autres pays depuis le lancement de cette approche est réalisé ;
- les prochaines étapes de cette activité ainsi que le planning de réalisation sont arrêtées et présentées ;
- le processus en vue d'informer et de sensibiliser tous les acteurs concernés par l'approche d'audit par les risques est arrêté.

## **4. ORGANISATION PRATIQUE**

### **4.1 Date et lieu de la cérémonie**

La cérémonie se déroulera le mardi 2 juillet 2013 à la salle de conférence du Ministère des Affaires Etrangères, au Plateau sous le leadership de l'Inspection Générale d'Etat.

### **4.2 Public cible**

La cérémonie verra la participation des représentants des Institutions, des représentants des Corps de contrôle de l'Etat et des membres des départements ministériels, des responsables administratifs et financiers des ministères, etc.

Le nombre d'invités et participants à cette cérémonie de lancement du Forum gouvernemental des activités liées à la mise en œuvre de l'approche d'audit basé sur les risques au profit des corps de contrôle de l'Etat est estimé à environ cent vingt-cinq (125) personnes.

### **4.3 Programme de la cérémonie (projet)**

8H 30 H – 9 H :	Accueil et installation des invités et participants
9 H – 9H 15 :	Début des allocutions - Ouverture et présentation de l'approche d'audit basé sur les risques au profit des corps de contrôle de l'Etat – <i>Madame le Coordonnateur du DGDI</i>
9 H 15 - 9 H 30 :	Intervention du Directeur des Opérations de la Banque mondiale ou son représentant
9 H 30 - 9 H 45 :	Intervention de l'Inspecteur Général de l'Etat
9 H 45– 10 H 15 :	Pause – café
10 H 15 – 11 H 15 :	Présentation de la démarche de l'approche de l'Audit basé sur les risques au profit des corps de contrôle de l'Etat par le consultant

11 H 15 – 12 H :	Echanges avec les participants et partage d'expérience sur l'approche d'audit basé sur les risques
12 H - 12 H 30	Présentation des prochaines étapes de la mise en œuvre de l'approche d'audit basé sur les risques au profit des corps de contrôle de l'Etat - clôture
12 H 30 - 14 H :	Déjeuner